



HANDREIKING

# Regionaal samenwerken in de RES

**DEMOCRATIE**  
*in actie*

# INHOUDSOPGAVE

<b>Regionaal moties afstemmen</b>	<b>3</b>
Handreiking	3
RES 1.0 is het startschot	4
<b>Hoe organiseer je de formele besluitvorming?</b>	<b>5</b>
Besluit jouw regio in één of twee besluitvormingsrondes over de RES 1.0?	5
<b>Hoe organiseer je de informele afstemming?</b>	<b>7</b>
Afstemmen volgens partijlijnen	7
Afstemmen in raads werkgroep	7
Afstemmen tijdens 'motiemarkt'	8
<b>Instrumenten van de raad</b>	<b>9</b>
Regionale netwerken	9
Verenigingen van raadsleden, statenleden, griffiers	9
Media	10
Griffie	10
Ambtelijke ondersteuning	10
Kennispunt lokale partijen	10
Rekenkameronderzoek (in overleg)	10
Nationaal Programma RES	10
Democratie in Actie	10
<b>Bijlage</b>	<b>11</b>



# REGIONAAL MOTIES AFSTEMMEN

Hoe kun je als volksvertegenwoordiger je invloed maximaal inzetten bij de RES? Welke invloed kunnen volksvertegenwoordigers uitoefenen en hoe kun je de moties voor de regionale energiestrategie (RES) regionaal afstemmen? Welke ruimte is er nog om wijzigingen aan te brengen, als de 'definitieve' RES 1.0 ter besluitvorming voorligt?

De RES heeft grote impact op het dagelijks leven van inwoners. Het is belangrijk dat de democratische legitimiteit goed wordt geborgd<sup>1</sup>. Daarom organiseren bijna alle RES-regio's bijeenkomsten om volksvertegenwoordigers te informeren over en te betrekken bij de RES<sup>2</sup>. Om als volksvertegenwoordiger je invloed maximaal in te zetten, is het belangrijk om regionaal samen te werken met andere volksvertegenwoordigers. Zo kun je jouw stem (en die van inwoners) door laten klinken in de RES.

Regionale afstemming tussen raadsleden is normaal gesproken al lastig, maar bij de RES moet er óók afgestemd worden met provinciale staten en AB-leden van waterschappen. En de coronacrisis vraagt om nieuwe werkwijzen. Een grote uitdaging. Toch zijn er veel mogelijkheden en kunnen we leren van bestaande initiatieven en goede ervaringen. Omdat elke regio verschillend en uniek is, qua aantal gemeenten, betrokken waterschappen en provincies, bestaande overlegstructuren en persoonlijke voorkeuren en bestuurscultuur, is er geen gouden route. Wel kun je die elementen overnemen die bij jouw regio passen en je aansluiten bij initiatieven waar energie in zit.

## HANDREIKING

In veel regio's ligt al een plan op tafel hoe de besluitvorming in juni georganiseerd wordt. Dat plan is regionaal afgestemd door de griffiers of een raadswerkgroep, met de projectorganisatie en de colleges. Deze handreiking gaat daarom met name over het organiseren van informele afstemming tussen volksvertegenwoordigers onderling.

Deze notitie is bedoeld als 'menukaart' met tips voor griffiers en raadsleden over:

1. [Hoe organiseer je de formele besluitvorming?](#)
2. [Hoe organiseer je de informele afstemming?](#)
3. [Welke instrumenten kun je daarbij gebruiken?](#)

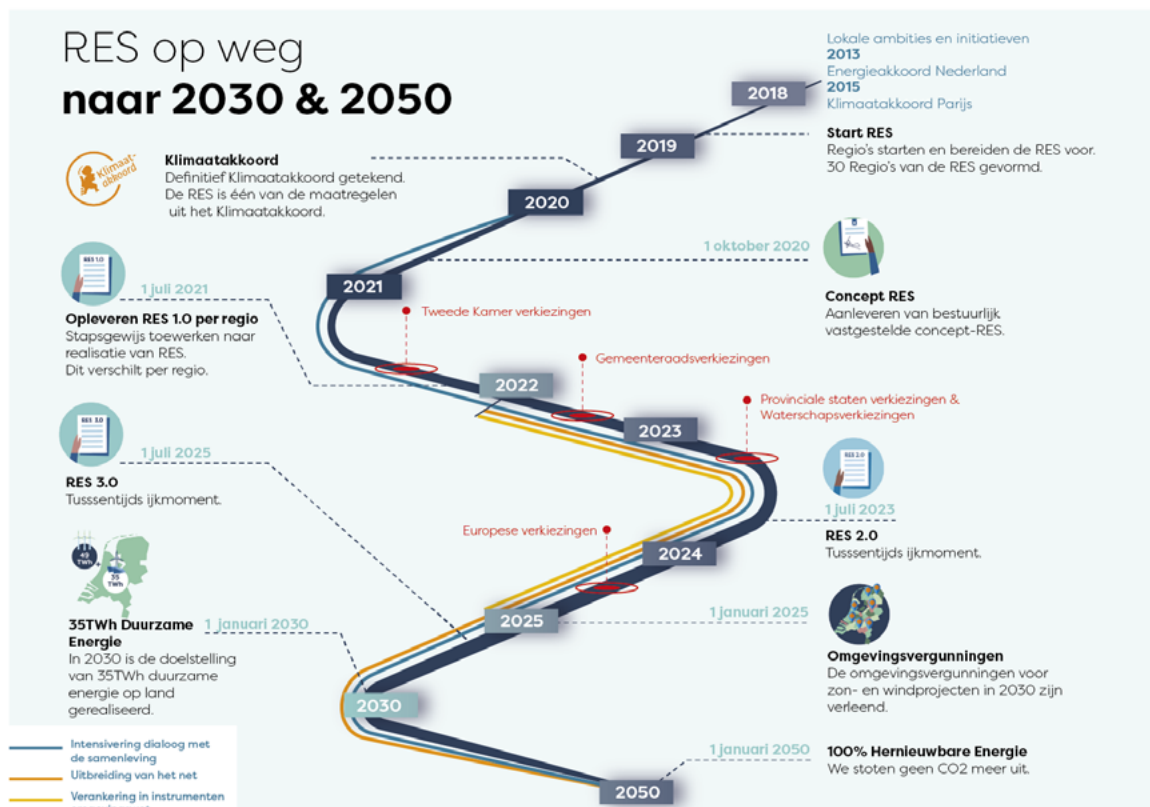


1 Bron: [https://regionale-energiestrategie.nl/bibliotheek/participatie+volksvertegenwoordigers/volksvertegenwoordigers+res/downloads\\_getfilem.aspx?id=1126353&forcedownload=true](https://regionale-energiestrategie.nl/bibliotheek/participatie+volksvertegenwoordigers/volksvertegenwoordigers+res/downloads_getfilem.aspx?id=1126353&forcedownload=true)

2 Bron: <https://www.regionale-energiestrategie.nl/documenten/handlerdownloadfiles.ashx?idnv=1877818>

## RES 1.0 IS HET STARTSCHOT

RES 1.0 is een uitwerking van de concept-RES en bevat de strategie voor hoe de regio komende decennia wil werken aan de opwek van duurzame energie. Daarmee is de RES 1.0 het startschot van de route naar de realisatie van de RES met onderweg nog tussentijdse ijkmomenten. Onderstaande routekaart illustreert dit proces.



De RES op weg. Bron: Nationaal Programma RES, foto februari 2021

Gezien de af te leggen route en de vele beslismomenten onderweg moeten volksvertegenwoordigers bij de RES 1.0 samen met de regio een gedegen besluit kunnen nemen én alvast nadenken over de regionale afstemming in het verdere RES-proces.

# HOE ORGANISEER JE DE FORMELE BESLUITVORMING?

Veel regio's hebben al vastgelegd hoe over de RES 1.0 besloten gaat worden. Toch is het goed om te zien hoe andere regio's dit doen, om de valkuilen beter te herkennen.

## BESLUIT JOUW REGIO IN ÉÉN OF TWEE BESLUITVORMINGSRONDES OVER DE RES 1.0?

### Eén besluitvormingsronde

Dit model is simpel:

1. De RES 1.0 wordt - via de reguliere weg met een commissievergadering/oordeelsvormende vergadering vooraf- in alle organen voorgelegd ter besluitvorming.
2. De regio of de griffie kan extra informatiesessies organiseren. Ook om moties en amendementen af te stemmen.
3. Er kunnen moties en amendementen worden ingediend.
4. De regio dient de moties en amendementen samen met het besluit in bij het Nationaal Programma om later in het traject uit te werken.

**Voordelen:** het proces is overzichtelijk en komt overeen met reguliere besluitvorming.

**Nadelen:** tenzij alle partijen eenzelfde motie of amendement aannemen, worden moties en amendementen alleen indirect meegenomen met de RES 1.0. Het eerstvolgende ijkpunt is dan de RES 2.0.

### Twoe besluitvormingsrondes

In dit model wordt 2 keer over de RES 1.0 besloten:

1. In de eerste ronde kunnen alle volksvertegenwoordigers wensen en bedenkingen kenbaar maken door te stemmen over moties en amendementen. Deze worden verwerkt in de RES 1.0.
2. Daarna wordt opnieuw over dit plan besloten. Als de moties en amendementen goed zijn verwerkt, betekent dit dat meer volksvertegenwoordigers met de RES 1.0 kunnen instemmen.

RES Twente (14 gemeenten, 1 provincie, 1 waterschap) en RES West-Overijssel (11 gemeenten, 1 provincie, 4 waterschappen) gebruiken dit model:

- ◆ Eind maart 2021 wordt de eerste versie van de RES 1.0 naar de besluitvormende organen gestuurd.
- ◆ In april 2021 besluiten alle partijen over het voorstel.
- ◆ In mei 2021 worden de moties en amendementen verwerkt.
- ◆ In juni 2021 wordt opnieuw het voorstel voorgelegd, zodat vóór 1 juli 2021 kan worden besloten.

RES Twente organiseert daarnaast in mei 2021 afstemming door de griffiers de ingediende moties te laten bundelen en een sfeerimpressie van de raadsvergadering op te laten tekenen<sup>3</sup>.

West-Overijssel organiseert op 9 april 2021 ook een digitale bijeenkomst voor volksvertegenwoordigers, waar zij vragen kunnen stellen over de ontwerp-RES 1.0.

**Voordelen:** volksvertegenwoordigers hebben meer invloed op de besluitvorming

**Nadelen:** alle partijen hebben steeds maar één maand voor de besluitvorming, dus de tijdsdruk is hoog. Dubbel behandelen is intensief voor betrokken volksvertegenwoordigers. Ook in de 2e ronde hebben volksvertegenwoordigers nog steeds het recht om moties en amendementen in te dienen.

---

3 Zie de bijlage: procesadvies besluitvorming RES 1.0 - Initiatiefgroep RES Twente.



## Twee besluitvormingsrondes (verlengd)

RES Cleantech Regio kiest voor een variant:

- ◆ Voor 1 juli 2021 een eerste ronde.
- ◆ Het besluit samen met ingediende moties en amendementen indienen bij de NPRES.
- ◆ Najaar 2021: tweede ronde om de definitieve versie van RES 1.0 vast te stellen.

RES Drechtsteden kiest ook voor deze mogelijkheid als er vergaande amendementen worden ingediend.

**Voordelen:** volksvertegenwoordigers hebben meer invloed op de besluitvorming. De moties en amendementen kunnen nog officieel worden verwerkt voor de RES 2.0.

**Nadelen:** op 1 juli 2021 zijn de moties en amendementen nog niet verwerkt in de RES 1.0.



# HOE ORGANISEER JE DE INFORMELE AFSTEMMING?

Om je rol als volksvertegenwoordiger optimaal in te vullen, is het van belang om in de regio af te stemmen met collega's. Dan kun je gedeelde besluiten nemen, bijvoorbeeld moties met dezelfde strekking. Daarvoor moet je jouw boodschap bekend maken in de regio én weten wat er in de regio speelt. Dat kan op verschillende manieren: door af te stemmen volgens partijlijnen of door eerst in de eigen organisatie overeenstemming te vinden en daarmee gezamenlijk naar buiten te treden.

## AFSTEMMEN VOLGENS PARTIJLIJNEN

Zoek je collega-volksvertegenwoordigers in de regio op (dat kan natuurlijk ook digitaal) en leer wat er in de andere raden speelt. Formuleer eventueel ook gezamenlijk een standpunt. Door daarna in alle raden dezelfde boodschap te vertellen, sta je sterker in de regio. Je kunt bijvoorbeeld allemaal dezelfde motie indienen. Voor lokale partijen is dit lastiger, maar je kunt wel onderzoeken of andere lokale partijen vergelijkbare standpunten hebben. Door daarna samen te werken met andere partijen, kan je je standpunt versterken.

In de provincie Zeeland heeft statenlid Harold van de Velde ervaring opgedaan:

“Als je los van elkaar allemaal dingen gaat roepen, wordt het een wirwar. Om die reden hebben we elkaar als SGP-fracties opgezocht. Ik heb een digitaal overleg georganiseerd tussen alle woordvoerders van de gemeenteraden, Statenfractie en het algemeen bestuur van het waterschap. Daarin hebben we verkend hoe iedereen over de RES-thema's dacht, wat er lokaal speelt en welke knelpunten er waren. Dat was een goede discussie.”

Lees het hele interview met Harold van de Velde over [afstemmen volgens partijlijnen](#) op lokale-democratie.nl.

## AFSTEMMEN IN RAADSWERKGROEP

Verschillende regio's werken met een raads werkgroep met één of meerdere raadsleden per gemeenteraad, aangevuld met provinciale staten of AB-leden. De werkgroep kan zich puur bezig houden met het proces, of ook inhoudelijk door standpunten af te stemmen. Bespreek dat vooraf. Met een raads werkgroep kun je het contact tussen raden faciliteren en afstemming mogelijk maken.

Bij een regio met weinig gemeenten kan de werkgroep bestaan uit alle geïnteresseerde raadsleden en bij een grote regio kan de werkgroep bestaan uit één raadslid per gemeente. Om dit goed te organiseren, is ondersteuning van de griffie(s) en goede afstemming met de projectorganisatie en colleges essentieel.

In de regio West-Overijssel heeft raadslid Harro Pruijssen ervaring opgedaan.

“De werkgroep is een informele samenwerkingsvorm met volksvertegenwoordigers in de rol van een 'rapporteur' of verbindingsofficier' naar de raden. Wij zitten er niet voor het partij- of gemeentebelang. We voorzien de volksvertegenwoordigers van de juiste informatie over de RES West-Overijssel. Daarnaast geven we advies over het besluitvormingsproces aan de stuurgroep die bestaat uit bestuurders van de verschillende gemeenten, provincie en het waterschap.”

Lees het hele interview met Harro Pruijssen over [afstemmen in de raads werkgroep](#) op lokale-democratie.nl.

## AFSTEMMEN TIJDENS 'MOTIEMARKT'

Op een motiemarkt kunnen volksvertegenwoordigers politieke standpunten en argumenten uitwisselen en elkaar proberen te overtuigen. Doel: gezamenlijke moties ter bespreking in de raden. Bereid (gezamenlijk) moties vooraf voor en stem tussen sessies af met de eigen raad of partij. Organiseer op de motiemarkt themagroepen die samen moties gaan formuleren. Dit kan ook digitaal, door 'break-out rooms' te creëren per onderwerp.

Bekijk het [interview](#) met Marie-Louise van Muijen, griffier van de gemeente Krimpenerwaard, over de motiemarkt RES Midden-Holland. In Gouda heeft raadslid Annemiek Mul ervaring opgedaan met een motiemarkt:

"Kundige gespreksleiders en griffiemedewerkers hielpen ons ter plekke bij het finetunen van de teksten. Ook hebben de griffies de verantwoordelijkheid op zich genomen om de definitieve motieteksten na afloop te verspreiden. En de aanwezige ambtenaren konden ons adviseren over een haalbare termijn."

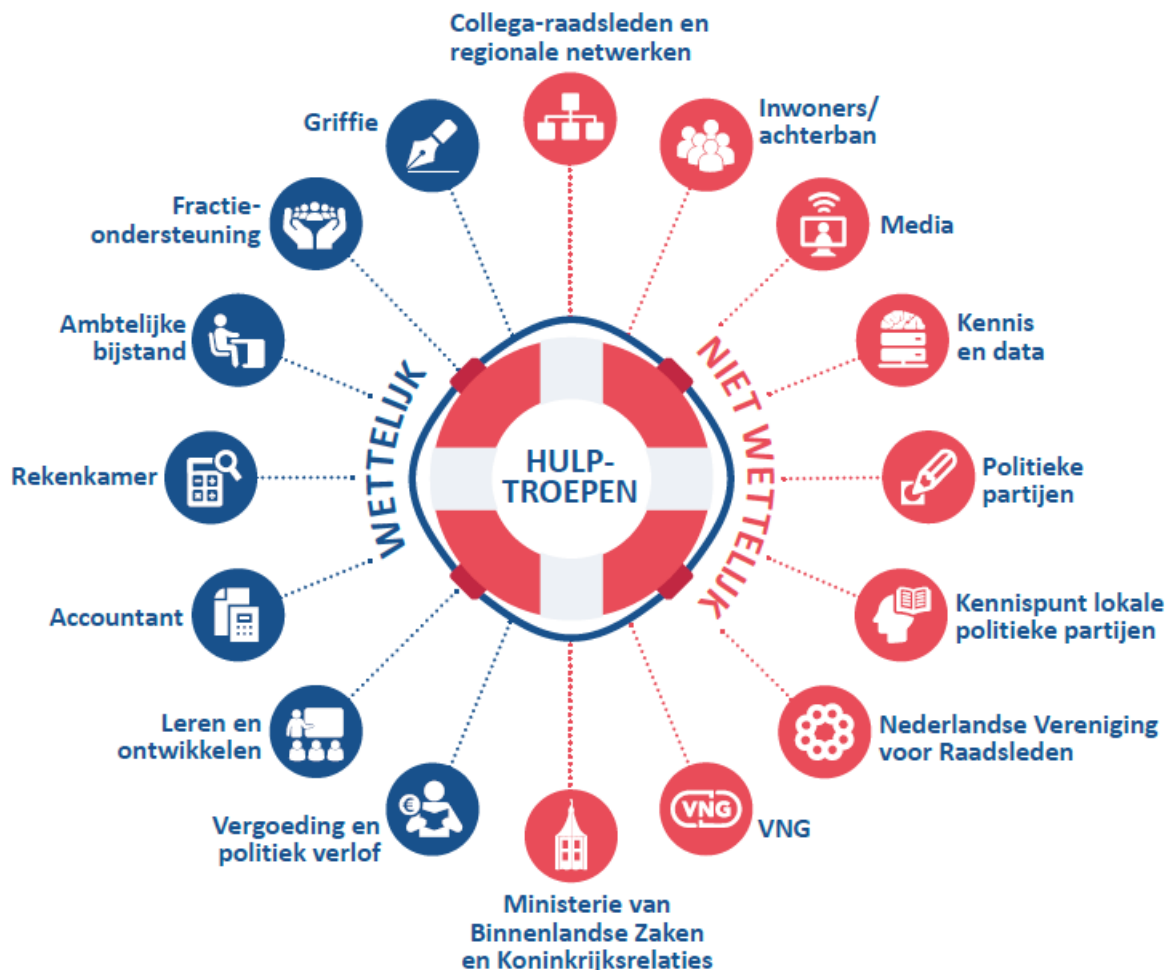
Lees het hele interview met Annemiek Mul over [de motiemarkt](#) op lokale-democratie.nl.





# INSTRUMENTEN VAN DE RAAD

De raad heeft tal van instrumenten. Deze instrumenten kun je ook inzetten voor de behandeling van de RES. We lichten er een paar uit.



## REGIONALE NETWERKEN

Zoek contact met collega's in de regio, leer van elkaar leren en stem je mening op elkaar af. Het ligt het meest voor de hand om eerst collega's van jouw eigen partij te benaderen. Door samen op te trekken, sta je sterker.

## VERENIGINGEN VAN RAADSLEDEN, STATENLEDEN, GRIFFIERS

De Nederlandse Vereniging van Raadsleden en Statenlid.nu beheren een digitale leeromgeving, die beschikbaar is voor alle [raadsleden](#) en [statenleden](#). Op deze website vind je leermodules, onderzoeken en handreikingen. Bijvoorbeeld een e-learning over regionale samenwerking of infokaarten over je rol als volksvertegenwoordiger in de RES.

## MEDIA

Journalisten weten goed wat er in de samenleving speelt. Bevraag het college over deze signalen. Zo kun je als raadslid je volksvertegenwoordigende rol vervullen. Zie ook de [handreiking Omgaan met Onbehagen](#).

Lokale omroepen kunnen een uitzending wijden aan de RES en daarbij ook volksvertegenwoordigers aan het woord laten. Als RES-regio kun je lokale media (betaald) inzetten om inwoners te informeren en hun mening te peilen.

## GRIFFIE

De griffier is de eerste adviseur van de raad. Daarom is het goed om eerst met de griffier of raadsadviseur te sparren. De griffie kan je adviseren over je instrumenten en de manier waarop je je doelen kunt halen.

## AMBTELIJKE ONDERSTEUNING

De raad heeft recht op ambtelijke ondersteuning, als zij daarom vraagt. De raad kan bijvoorbeeld vragen om een extra informatiesessie om meer grip te krijgen op de complexiteit van de RES.

## KENNISPUNT LOKALE PARTIJEN

Het nieuw opgerichte [Kennispunt lokale politieke partijen](#) ondersteunt lokale partijen. Op hun website vind je een [RES-dossier](#) met handige informatie.

## REKENKAMERONDERZOEK (IN OVERLEG)

De rekenkamer(commissie) is onafhankelijk en bepaalt zelf zijn agenda. Wel kunnen raadsleden de rekenkamer adviseren om onderzoek te doen naar de RES. In het najaar 2021 kan de rekenkamer bijvoorbeeld terugkijken op de RES 1.0. Of onderzoeken hoe de raad het verdere RES-proces goed kan monitoren. Monitoren is belangrijk: hoe volgen we dat het goed gaat? Wat wordt er eigenlijk gerealiseerd? Hoe kan de RES een plek krijgen in de planning en control cyclus? Natuurlijk kan de raad ook buiten de rekenkamer om altijd vragen om een onderzoek naar een bepaald onderwerp.

## NATIONAAL PROGRAMMA RES

Het Nationaal Programma RES ondersteunt de RES-regio's door kennis te ontwikkelen en te delen. Zij hebben ook een [bibliotheek](#) met informatie voor volksvertegenwoordigers. Je kunt contact opnemen met NPRES via [info@npres.nl](mailto:info@npres.nl).

## DEMOCRATIE IN ACTIE

Op de [website van Democratie in Actie](#) vind je handreikingen en instrumenten die je als volksvertegenwoordiger kunt gebruiken bij een democratische energietransitie. Je kunt ook opnemen met DiA via: [diaservicepunt@vng.nl](mailto:diaservicepunt@vng.nl).

# BIJLAGE

## Initiatiefgroep RES Twente

### Procesadvies besluitvorming RES 1.0 – Initiatiefgroep RES Twente 1.0

Datum: 19 januari 2021  
Aan: Stuurgroep RES Twente  
Onderwerp: Advies inzake besluitvormingsprocedure RES 1.0

Geachte bestuurders,

Het jaar 2021 is begonnen en dat betekent dat de Twentse Energiestrategie 1.0 binnenkort wordt afgerond. Het spreekwoordelijke stokje zal doorgegeven worden aan volksvertegenwoordigers – raadsleden, statenleden en waterschapsbestuurders – en op dat moment is het onze taak een goed afgewogen besluit te nemen over de Twentse bijdrage aan het Klimaatakkoord. Dit besluit nemen Twentse volksvertegenwoordigers onafhankelijk van elkaar, ieder in hun eigen democratisch orgaan. Tegelijkertijd is de RES van ons allen.

De Initiatiefgroep RES Twente streeft ernaar bij te dragen aan goede betrokkenheid van geïnformeerde volksvertegenwoordigers bij de RES Twente, door 1) te informeren, 2) te verbinden en 3) (gevraagd en ongevraagd) advies te geven aan de stuurgroep over de inrichting van het besluitvormingsproces van de RES. In samenspraak met de procesbegeleider RES Twente brengen wij het volgende advies uit om de regionale samenwerking waarin de Twentse energiestrategie tot stand is gekomen door te laten werken in de wijze waarop het besluitvormingsproces wordt ingericht. Laten wij de Twentse samenwerkingskracht zichtbaar maken in de wijze waarop wij een besluit nemen over de RES 1.0. In dit advies leest u hoe wij dat voor ons zien.

#### Een regionaal B-O-B model

De afgelopen periode stond in het teken van beeldvorming. Er zijn regionale informatiebijeenkomsten en Q&A sessies in gemeenten georganiseerd door de projectgroep RES Twente i.s.m. de Initiatiefgroep RES Twente. Dankzij deze inzet zijn volksvertegenwoordigers steeds beter op de hoogte van de Twentse transitie-opgave en het deel dat iedere gemeente voor haar rekening neemt. Oftewel, de beeldvorming van volksvertegenwoordigers rondom de RES 1.0 heeft tot nu toe een sterke regionale dimensie, waar wij allen profijt van hebben gehad. Aangezien wij elkaar nodig hebben om de Twentse transitie-opgave te realiseren en een besluit hierover willen nemen met zoveel mogelijk democratische legitimiteit, stellen wij voor een regionale dimensie toe te voegen aan de oordeelsvorming en besluitvorming over de RES 1.0.

#### Wat houdt regionale oordeelsvorming en besluitvorming in?

Wij stellen voor de RES tweemaal voor te leggen aan volksvertegenwoordigers in het eigen orgaan en de periode tussen behandelrondes te benutten voor regionale afstemming. De eerste keer dat de RES voorgelegd wordt, kan dat in de vorm van een ontwerp RES 1.0. De tweede keer ligt dan de definitieve RES 1.0 voor.

Van voor en door volksvertegenwoordigers

Monique van Saane, kartrekker T: 06 5120 5730  
Janice Meerenburgh, kartrekker T: 06 1250 0447  
Haiko Vink, secretaris T: 06 8314 7250

Ondersteund door Democratie in Actie

Door de RES 1.0 in twee rondes voor te leggen, is het mogelijk om als Twentse volksvertegenwoordigers een zo gezamenlijk mogelijk oordeel te vormen over de RES en dit gezamenlijke oordeel mee te geven aan u. Graag verzoeken wij u om de periode tussen de rondes te benutten om het oordeel van volksvertegenwoordigers over de ontwerp RES 1.0 te verwerken in de definitieve RES 1.0 en daarna pas de RES 1.0 aan te bieden aan ons ter besluitvorming. Het politieke zwaartepunt ligt daarmee in de eerste ronde, zodat wij in de tweede ronde met zekerheid kunnen zeggen dat de Twentse RES van ons allen is en met regionaal draagvlak (acceptatie) vastgesteld kan worden.

## Hoe werkt het in praktijk?

Als de deadline van 1 juli gehaald dient te worden, zal de ontwerp RES 1.0 uiterlijk 1 april aangeboden moeten worden aan provinciale staten, waterschap en gemeenteraden. In de maand april zal de ontwerp RES dan behandeld kunnen worden in een raads-/staten-/algemene vergadering. Een format voor een raads-/statenvoorstel zal hierbij gevoegd worden. Dit is dan een voorstel om kennis te nemen van de ontwerp RES 1.0 om eventuele reacties via moties kenbaar te maken en te delen met de overige partners (gemeenten, provincie en waterschap) in de regio.

Wij stellen voor om met moties te werken bij de bespreking van de ontwerp RES 1.0, zodat voor bestuurders en andere Twentse volksvertegenwoordigers zichtbaar wordt welke standpunten op een meerderheid kunnen rekenen. Hiervoor zal een motie format ontwikkeld worden en hierbij gevoegd worden.

Om de oordeelsvormende fase goed regionaal te laten verlopen zal I.RES.T. Moties verzamelen uit raden, waterschap en staten, deze bundelen en delen zodat onderlinge afstemming plaatsvindt. Aanvullend aan de moties verzoekt de I.RES.T. Griffiers om een sfeerimpressie op te teken van de behandeling van de ontwerp RES 1.0.

Door de aangenomen moties en lokale sfeerimpressies vervolgens regionaal te delen met de stuurgroep en alle democratische organen, krijgen volksvertegenwoordigers inzicht in standpunten van burens en kunnen tijdens de Twenteraad bijeenkomst op 19 mei 2021 met elkaar in gesprek om tegenstrijdige standpunten dichterbij elkaar te brengen. De verantwoordelijkheid voor het reageren op de aangenomen moties ligt bij bestuurders en graag verzoeken wij u om deze reactie regionaal af te stemmen en eventuele aanpassingen door te voeren in de RES 1.0.

In het beste geval zouden bestuurders ons helpen de regionaal afgestemde reacties op de moties terug te leggen voor 19 mei zodat die besproken kunnen worden en daarmee input wordt geleverd voor de discussie tussen volksvertegenwoordigers in de Twenteraad bijeenkomst.

Uiterlijk 1 juni dient de RES 1.0 dan ter besluitvorming aangeboden te worden aan de Twentse volksvertegenwoordigers. Als de aangenomen moties vanuit de eerste behandelronde goed zijn verwerkt in de RES 1.0, verwachten wij dat moties en amendementen in de tweede ronde klein in aantal zullen zijn en dat wij een goed en afgewogen besluit kunnen nemen: onafhankelijk van elkaar, maar in de wetenschap dat iedere partner zich herkent en onderdeel weet van de Twentse energiestrategie.

## What's in it for me, what's in it for us?

Individuele volksvertegenwoordiger hebben profijt van deze werkwijze, doordat ze meer gevoed worden met politieke inzichten van anderen en doordat ze meer ruimte krijgen om invloed uit te oefenen. Belangrijker nog is het feit dat wij op deze manier gedeeld eigenaarschap bij iedereen kunnen realiseren.

## Planning

Het besluitvormingsproces ziet er dan als volgt uit:

- Maart: besluit over de ontwerp RES 1.0 door colleges en vrijgeven van de ontwerp RES 1.0
- April: oordeelsvorming in raden (raadsvergadering), algemeen bestuur waterschap en provinciale staten (statenvergadering)
- Mei: regionale afstemming tussen volksvertegenwoordigers en eventuele aanpassingen van de RES 1.0
- Mei/juni: besluitvorming in raden (raadsvergadering), algemeen bestuur waterschap en provinciale staten (statenvergadering)
- 1 juli: de RES 1.0 wordt overhandigd aan het Nationaal Programma RES.

Neemt u ons advies over, dan is het van belang om data van het beschikbaar stellen van de ontwerp RES 1.0 en de RES 1.0 zo snel mogelijk te delen met bestuurders en griffiers, zodat zij in overleg met agendacommissies een adequate planning rondom de behandeling van de RES 1.0 kunnen maken voor de diverse gemeenteraden, provinciale staten en algemeen bestuur waterschap. Overigens vinden wij het ook belangrijk dat u de status van het stuk aangeeft om vragen over de besluitvorming te voorkomen en duidelijkheid te scheppen.

Met vriendelijke groet,

Monique van Saane, Gemeente Almelo, kartrekker Initiatiefgroep RES Twente  
Janice Meerenburgh, Gemeente Losser, kartrekker Initiatiefgroep RES Twente

Arjan de Vries, Gemeente Almelo  
Roelof-Jan Naaktgeboren, Gemeente Borne  
Cel Severijn, Gemeente Dinkelland  
Erwin Versteeg, Gemeente Enschede  
Gert-Jan Vonkeman, Gemeente Haaksbergen  
Anja ter Harmsel, Gemeente Hellendoorn  
Wiert Wiertsema, Gemeente Hengelo  
Riekele Bijleveld, Gemeente Hof van Twente  
Luc Gelevert, Gemeente Oldenzaal  
Chistiaan Laurens, Gemeente Rijssen-Holten



# Initiatiefgroep RES Twente

*Pagina 4*

Henk Wessels, Gemeente Tubbergen  
Savannah Makkinga, Gemeente Twenterand  
Ellen Pot, Waterschap Vechtstromen  
Kees van Dijk, Gemeente Wierden  
Sybren Stelpstra, Provincie Overijssel

Haiko Vink, secretaris Initiatiefgroep RES Twente

Bijlagen: 1 Format motie. Deze wordt u medio februari separaat toegezonden.  
2 Dictum RV . Deze wordt u medio februari separaat toegezonden.

Van voor en door volksvertegenwoordigers

Monique van Saane, kartrekker T: 06 5120 5730  
Janice Meerenburgh, kartrekker T: 06 1250 0447  
Haiko Vink, secretaris T: 06 8314 7250

*Ondersteund door Democratie in Actie*